

Organisaties in Verandering

Tekst van een lezing te houden op dinsdag 31 augustus 1993
ten behoeve van de Akkerbouwprodukschappen.

Drs. D.P. Noordhoek
Projectmanager Stichting de Baak

INHOUD	3
Even voorstellen	4
Een contract	4
De Akkerbouwprodukschappen: een onmogelijke organisatie?	5
Aangepast aan de omgeving?	6
Verandering in de omgeving: toenemende dynamiek	6
Vier trends:	6
- strategieën zijn beperkt houdbaar	8
- produktcycli worden steeds korter	8
- organisatievormen zijn tijdelijk	9
- alle functies zijn tijdelijk	9
Trends voor de Akkerbouwprodukschappen?	9
Gevolgen voor de organisatie: structuur	10
1. het kiezen van een model	10
2. samenhang tussen intern en extern gerichte activiteiten	11
3. kwaliteitsdenken volgens ISO-9000	11
4. fasen in de ontwikkeling van organisaties:	12
- eerste fase: produktorganisatie	12
- tweede fase: procesorganisatie	13
- derde fase: integrale organisatie	13
- vierde fase: systeem organisatie	14
- vijfde fase: ketenorganisatie	15
Van structuur naar cultuur: drie aspecten	16
1. effect voor de verhouding beleid en beheer	16
2. decentralisatie: retoriek of realiteit?	17
3. gevolgen voor cultuur	19
Veranderen: tussen herontwerp en verbetermanagement	20
1. veranderen: herontwerp van processen	20
2. veranderen: verbetermanagement	21
Communiceren als centrale managementopgave	24
Samenvatting	25
Tot slot: geen gekookte kikker	26