



CV Drs. D.P. (Peter) Noordhoek

Biografische gegevens

Northedge bv
Northedge Opleidingen bv
De Beleidscoöperatie
Stichting de Baak, management studiecentrum VNO-NCW
PAO Bedrijfs- en Bestuurswetenschappen
Rijksuniversiteit Leiden
Militaire dienst
Voorzetter onderwijs
Ooit, daarvoor

Contactgegevens

Directeur-eigenaar	1995-heden
Directeur-eigenaar	1998-heden
Mede-eigenaar	2012-heden
Programmadirecteur	1990-1995
Directeur-secretaris publiekrechtelijk orgaan	1984-1989
Studie juridisch-bestuurswetenschappen	1979-1984
Sergeant. Plaatsing in Bussum, Amsterdam en Seedorf	1978-1979
HAVO en Atheneum, Rijksscholengemeenschap Oud-Beijerland	1970-1978
Geboren in Dordrecht en opgegroeid in 's-Gravendeel	1957-1978

Oosthaven 15-16
2801 PC Gouda
T 0182 684548
M 06 53 48 80 78
E dpn@northedge.nl
W www.northedge.nl
W www.beleidscooperatie.nl
Tw [@PeterNoordhoek](https://twitter.com/PeterNoordhoek)

INHOUDSOPGAVE

Enkele aandachtsgebieden		3
Enige recente activiteiten		4
Opdrachten	Departementaal beleidsveld:	
	Algemene Zaken en Hoge Colleges van Staat	5
	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties	5
	Provincies, regio's en waterschappen	6
	Gemeenten	7
	Volkshuisvesting	9
	Defensie	9
	Economische Zaken (inclusief Landbouw)	10
	Bedrijfsleven	11
	Financiën	11
	Veiligheid en Justitie	11
	Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen	12
	Sociale Zaken en Werkgelegenheid	13
	Infrastructuur en Milieu	14
	Buitenlandse Zaken	14
	Volksgesondheid, Welzijn en Sport	14
Algemeen	Opleidingen en congressen	15
	Partners	16
	Lidmaatschappen, niet politiek	17
	Politiek	18
	Publicaties	19
	Privé	20

Enkele aandachtsgebieden

Kwaliteit van kwaliteit	opdrachten op het terrein van kwaliteitsbenaderingen voor sector, branche- en beroepsorganisaties. Ontwikkelen en begeleiden van auditstelsels, inclusief draagvlakaspecten. Daarnaast: zelfevaluatie, audit en visitatie-activiteiten voor uitvoerende en dienstverlenende organisaties; persoonscertificering en professionele erkenning; risicodenken op basis van HRO- en resilience benadering.
Kwaliteit van toetsing en toezicht	interne kwaliteitszorg en extern toezicht vullen elkaar aan - maar nooit zonder spanningen. Hoe ziet een verstandig en modern toezichtbeleid er uit? Hoe raakt dit de governance? Daarnaast planning en control, financieel toezicht overheden en zelfevaluaties RvT's.
Kwaliteit van wet- en regelgeving	een goede wet is een het resultaat van een gelukke verbinding tussen beleid en wetstechnische eisen. In het kader van Wetgevingsleer worden deze al bijna 30 jaar bij elkaar gebracht. Daarnaast veel ervaring met dereguleringsprogramma's en vermindering van regeldruk.
Kwaliteit van politiek en bestuur	geen kwaliteitsstelsel, toezichtkader of wetsvoorstel maakt een kans zonder politiek-bestuurlijke sensitiviteit. Geen betaalde public affairs- of lobbyactiviteiten, maar wel op alle niveaus, van afdelingsniveau tot Europa, goed de weg wetend.
Kwaliteit van vereniging	Juist als een samenleving zich opdeelt in grote bedrijven en kleine zelfstandigen, is het zaak voor goede collectiviteiten te zorgen, liefst rond een kern van gedeeld vakmanschap. Daarom is het mooi om vorm aan verenigingen te geven, bijvoorbeeld via De Nederlandse Associatie (DNA).

Enige recente activiteiten

Wisent en co-creatie

De wisent (Europese bizon) wordt naar de Veluwe gebracht om de regio een impuls te geven. Tevens een vorm van cocreatie voor Staatsbosbeheer met partij in de omgeving, leidend tot overdracht met sluitend bedrijfsplan.

Begeleiding peer review notariaat

Een succesvol proces van peer review in het notariaat verdient een nieuwe impuls.

Onderzoek doorberekening toezichtkosten

De overheid kan de kosten van haar toezicht doorberekenen aan de onder toezicht gestelden, of kan dat doen op basis van een nieuwe beleidskader. Hoe terecht is dat? O.a. presentatie en publicaties in de Juridische Poort, Toezichttafel

Expert certificeringsstelsel openbare bibliotheken

In een spannend traject van bijna 3 jaar wordt een nieuwe norm opgesteld voor de certificering van de openbare bibliotheken, in een geheel nieuwe opzet. Wordt het geaccepteerd? Ja, al moesten we er diep voor gaan.

Voorzitter political audit

Oordeel geven over functioneren Wilfred Martens Centre for European Studies: think tank en platform voor wetenschappelijke instituten Europese Volkspartij. De leukste van mijn politieke functies.

Opzetten stelsel persoonscertificering

Hoe zet je een stelsel voor persoonscertificering van kwaliteitsfunctionarissen op met Europese werking? Hoe doe je dat zo dat niet alleen kennis gemeten wordt, maar ook de beroepshouding? Lid van de werkgroep die het stelsel vorm geeft, lid examencommissie

OPDRACHTEN

Sector / opdrachtgever

Activiteit

Jaar

Opdrachten, per departementaal beleidsveld:

Algemene Zaken en Hoge Colleges van Staat

Algemene Rekenkamer

Expertrol voor diverse rapporten Algemene Rekenkamer, i.h.b. Rechtspersonen met een Wettelijk Taak (RWT's) en de bijdrage van kwaliteitsinstrumenten

1998-2012

Nationale Ombudsman

Introductie kwaliteitszorg organisatie en dienstverlening. Bemiddeling richting uitvoeringsorganisatie

1995, 2006

Raad van State

Opleidingen wetgevingsleer (voor wetgevingsleer hier en verder: organisatie en ontwikkeling van)

1997-2011

Kabinet der Koningin

Opleidingen wetgevingsleer

1997-2004

Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK)

Agentschap BPR (GBA)

Primair rijksniveau. Voor lokale overheden: zie 3 en 4, voor volkshuisvesting zie 5.

Begeleiding zelfevaluatie op INK-basis, begeleiding formuleren strategische koers, inbreng visitatie

2002-2004

British Government - Cabinet Office

Introductie Citizen's Charters - o.a. vertegenwoordiging C.O. in Noord-Ierland

1991-1998

BZK - Directie - VNG

Secretaris stuurgroep 'Respons': bestuurlijke planning en control bij introductie dualisme en nieuwe financieel kader: ontwikkeling, advisering, conferenties, workshops en rapportages. Thema's o.a.: vergroten weerstandsvermogen, resultaatsturing, hoofdlijnenonderzoek, rekenkamer- en griffiefunctie. Middelen o.a. zelfevaluatie, training en intervisie tussen gemeenten.

2001-2006

BZK - Directie DGOB

Onderzoek 'Sturing en kwaliteit. Een theoretisch onderzoek naar de mogelijkheden om zelfsturing en bijsturing binnen de publieke sector te versterken, mede met behulp van actuele kwaliteitsbenaderingen.'

1997-1998

BZK - ROI

Opleiding introductie beleidsambtenaren, Beleidkunde II

1997

BZK - Directie Wetgeving en Constitutionele Zaken

2-jarige trainee-opleiding 'Wetgevingsjuristen in opleiding'

2002-2003

BZK - DGOB

Initiatiefnemer, onderzoeken, adviezen en simulaties rondom kwaliteitshandvesten ('Citizen's Charters')

1989-1998;
2005-heden

BZK - DGOB

Onderzoek 'Charter Marks'

1997

BZK - DGOB

Onderzoeken en bijeenkomsten privatisering en verzelfstandiging. Boek over Grote Operaties. Bijdragen aan tijdschrift Privatisering.

1987-1999

BZK - ICTU - Overheidsloket 2000

Adviseren programma Overheidsloket 2000, formuleren 'intentieverklaring publieke dienstverlening' en slotevaluatie

1995-1999

BZK - DGOB en groep ZBO's	Voorzitter Rijksbrede Benchmark (RBB) i.o.	1999-2003
BZK - DGOB	Onderzoek onder ZBO's over draagvlak samenwerking, in het verlengde van voorzitterschap Rijksbrede Benchmark (zie OCW). Ondersteunen bij opzet brancheorganisatie i.o.	2003, 2010-2012, 2014
BZK - Directie financieel toezicht lagere overheden	Begeleiden en voorzitten bijeenkomsten 'financieel toezicht gemeenten'	2003
BZK - Directie financieel toezicht lagere overheden	Begeleiden en voorzitten bijeenkomsten 'financieel toezicht Rijk - provincies'	2005
BZK - Directie DGOB	Verkenning nieuwe opzet Gemeentefonds	2013
BZK - DGOB en VNG	Inbreng commentaar IBO-onderzoek zelfstandige bestuursorganen voor 'Andere Overheid'	1998
BZK - DGOB - Directie Politie	Uitvoeren 4 pilots kwaliteitshandvesten politie	1998
BZK - Directie Brandweer en GHOR	Vertalen INK-model voor brandweertorganisaties	1997
BZK - Directie Brandweer en GHOR	Uitvoeren meerdere 'masterclass INK' voor brandweer	2007-2008
BZK - Directie Brandweer en GHOR en NVBR	Begeleiden en redigeren meerjarenbeleidsvisie brandweer ('Cicero') in opdracht van de branchevereniging NVBR, met financiering BZK. Doorbraakrol.	2007-2008
BZK - ICTU - Burgerlink	Jurylid e-participatie en columnist	2008
BZK - Instituut Fysieke Veiligheid	onafhankelijk voorzitter audit opleidingsinstituten fysieke veiligheid en Brandweeracademie	2015
CDA	Lid fractiesteungroep Binnenlandse Zaken Tweede Kamer CDA, m.n. adviezen kwaliteit van dienstverlening en ZBO's	2001-2007
Diverse vertegenwoordigers lokaal bestuur	Studiereizen publieksdienstverlening en wijkontwikkeling Groot-Brittannië, i.s.m. Cabinet Office, UK	1995, '97, '98, 2000, 2009
EIPA - European Public Sector Award (EPSA)	Evaluator EPSA namens Nederland, spoor 3 Beter Service Delivery in Times of Crisis. In 2013 weer gevraagd als assessor, maar gebrek aan aanmeldingen	2011, 2013
Koninklijk Instituut voor Archivarissen	Adviestraject handvesten, presentaties op bijeenkomsten	2000, 2005
Korps Landelijke Politiediensten (KLPD) en INK	Participeren als INK-deskundige in 3e ronde regionale politieaudits	2006, 2007
Landelijke Vereniging van Sociaal Raadsliden	Begeleidings- en ondersteuningstraject, presentaties	2000-2001
Netwerk Kwaliteitsfunctionarissen Rijksoverheid	Expertrol kwaliteitshandvesten bijeenkomst netwerk	2007
Zelfstandige bestuursorganen en uitvoerende diensten	Deelname en bijdrage aan bijeenkomsten Waaiergroep, POUR, Handvestgroep Manifestgroep, RBB. Advisering directies, advies sectororganisatie	1985-heden
Provincies, regio's en waterschappen		
Provincie Drenthe	Voorzitten bijeenkomst provincie - gemeenten over inrichting financieel toezicht	2003, 2005
Regionale brandweer Drenthe, regionale brandweer	Ontwikkeltraject meldkamer	1999
Provincie Gelderland	Begeleiden Statenfractie CDA, planning en control	2001
Provincie Gelderland	Opleiding regelgeving	2008, 2015

Regionale brandweer Groningen	Verandering interne overlegstructuur	2008
Politieregio Limburg-Zuid	Audit politieregio, inbreng als deskundige	2006
Provincie Noord-Brabant	Leiden bijeenkomst provincie - gemeenten over deregulering financieel toezicht	2004
Provincie Noord-Brabant	Opleidingen regelgeving	2006-2007
Provincie Noord-Holland	Kerndocent postacademische leergang Strategisch Beleidsadviseur, examiner	2009 - 2013
Provincie Noord-Holland	Opleidingen regelgeving / project verbetering subsidieregels	2010, 2012, 2014
Poltieregio Noord-Holland Noord	Audit politieregio, inbreng als deskundige	2007
Noordelijke provincies	Startbijeenkomst VVV-organisatie Noordelijke provincies	2000
Noordelijke provincies	Opleiding regelgeving voor ambtenaren Groningen, Friesland en Drenthe	2007
Noordelijke provincies: SNN	Formatieonderzoek programmabureau Europese subsidies, aanpassing met het oog op subsidieperiode 2007-2013.	2007
Noordelijke provincies	Leiden bijeenkomst in het kader van bibliotheek- en plattelandsvernieuwing	2007
Provincie Overijssel	Begeleiden kwaliteitstraject (ISO en INK) dienst Milieu en Bodem. Simulatie en schrijven processen.	1999; 2001
Provincie Overijssel	Onderzoek en advies positionering Europaloket, subsidieperiode 2007-2013	2007
Provincie Overijssel	Advisering project servicenormen en invoering WABO	2007-2008
Provincie Utrecht	Doorlichting alle provinciale diensten op basis van het INK, met rapportage aan MT	2002
Provincie Zuid-Holland	Ondersteuning medewerkers en onderzoek regionaal economisch overleg	2003-2004
Provincie Zuid-Holland	Opleiding regelgeving	2010, 2014
Inter Provinciaal Overleg (IPO)	Bijeenkomst voor interne organisatieadviseurs provincies	2000
Spiegelberaad	Ontwikkelen kwaliteitshandvesten voor gezamenlijke provincies	2007
Streekgewest West Noord-Brabant	Opheffingstraject	1999
Hoogheemraadschap Noorderkwartier i.o.	Introductie INK	2002-2004
Gemeenten		
Gemeente Alkmaar	Begeleiding INK-traject	1997
Gemeente Almere	Begeleiden Rekenkamer Almere in onderzoek 'kwaliteit ramingen'	2005-2006
Gemeente Amsterdam	Opleiding voor medewerkers Bestuursdienst i.h.k. van opschoning regelgeving	2003
Stadsdeel Amsterdam-Zuid	Begeleiden MT bij zelfevaluatie INK, trainen middenkader i.h.k. van kwaliteitstraject, begeleiden diverse diensten	2003
Stadsdeel Amsterdam-Osdorp	Begeleiden MT bij positiebepaling, introductie nieuw dienstverleningsconcept	1999-2000
Gemeente Apeldoorn	Gemeentebrede doorlichting van alle diensten op basis van het INK-model.	1998-2003
	Informatiebijeenkomsten voor medewerkers. Advisering MT en stafdiensten.	
	Herhaling voor afdeling publieksdiensten	
Gemeente Breda	Begeleiden INK-verkenning voor medewerkers	2001

Gemeente Coevorden	Bijdrage aan kennistrject rond maatschappelijk initiatief	2013
Gemeente Culemborg	Gemeentebreed traject in samenwerking met het 'Ministerie van Verhalen'. Analyse maken en vertalen in o.a. Trendanalyse en 'visierede'	2014
Gemeente Delft	Meerdere trajecten: kwaliteitszorg, planning en control, inzet ICT, verbetering publieksdienstverlening, management-development, leiderschapstraining, begeleiding MT	1998-2007
Gemeente Den Haag	organisatie en begeleiding studiereis voor wethouder en stadsdeelmanagers naar Bristol, Cardiff en Westminster	1999
Gemeente Den Haag, Dienst Financiën	Begeleiding kwaliteitstraject op basis van INK, versterking financiële functie	1997-1998
Gemeente Den Haag, Dienst Parkeren	Begeleiding en toetsing kwaliteitshandvest Dienst Parkeren gemeente Den Haag (winnaar Onderscheiding INK)	2003
Gemeente Emmen	Begeleiden traject inrichting jeugdzorgketen	2006
Gemeente Emmen	docent kwaliteitszorg in leergang management development traject	2010
Gemeente Enschede	Begeleiding en evaluatie 'cultuurtraject' op basis van INK-model, middenkader en MT-traject, raadspresentaties	2001-2005
Gemeente Gouda en gemeente Alphen aan den Rijn met regio's	Begeleiding fusietraject regionale archiefdiensten, inclusief wederzijds audit op basis van het INK-model	2005-2007
Gemeente Gouda	Begeleiden samenwerkingstraject tien culturele instellingen en de gemeente Gouda	2006
Gemeente Gouda en andere Groene hart gemeenten	Verkennen en bevorderen samenwerking gemeenten Groene Hart. Alternatief ontwikkelen voor ISMH-verband, i.s.a. Ondernemersverenigingen.	2013
Gemeente Groningen, dienst RO/EZ	Inrichting één vastgoedloket, diverse activiteiten, waaronder simulatie	1999-2000
Gemeente Haarlemmermeer	Begeleiden kwaliteitszorgtraject Publieksdiensten, inrichting één loket	2001
Gemeente Leiden	Voorzitten raadpleging bevolking i.h.k. Van komst OC (opvangcentrum) asielzoekers, wijziging functie	1998, 2002
Gemeente Nijmegen - DAR	Herstructurering organisatie gemeentelijk afvalbedrijf DAR	2011, 2012
Gemeente Maastricht	Auditoropleiding in samenwerking met het INK	2005
Gemeente Rotterdam, Bestuursdienst	Introductie servicenormen	1998
Gemeente Rotterdam, Bestuursdienst	Ontwikkelen kwaliteitstraject	2008-2009
Gemeente Rotterdam, Bestuursdienst	Voorzitten en ontwikkelen conferentie over servicenormen en kwaliteit (i.o.v. Gemeente Rotterdam en Elsevier Congressen)	2007
Gemeente Rotterdam, Bestuursdienst	Begeleiden Bestuursdienst in INK- en organisatie-ontwikkeltraject	2008-2009
Gemeente Rotterdam, Gemeentewerken	Begeleiding positiebepaling INK voor MT afdeling ICT	2008
Gemeente Stadskanaal	Begeleiding bijeenkomsten planning en control	1999
Gemeente Sud-West Friesland	Docent kennistrject maatschappelijk initiatief / 'Big Society'	2013
Gemeente Utrechtse Heuvelrug	Begeleiden fusietraject op basis INK-model	2006
Gemeente Texel / Eilandenraad	Introductie bestuurlijke planning en control	2005

Gemeente Tilburg	Introductie kwaliteitshandvesten	1997
Gemeente Tilburg	Werkzaamheden inrichting prestatie-indicatoren in relatie gemeente - De Twern welzijnsinstellingen	2002
Gemeente Tilburg	Omvorming Loket Z (WMO-loket)	2007-2008
Gemeente Woudrichem	Trainen gemeenteraad in hanteren bestuurlijk-financiële kaders	2006
Gemeente Veenendaal	Begeleiden planning en controltraject	2002
Gemeente Venlo	Begeleiden MT in INK-traject	2001
Gemeente Zutphen	Begeleiden INK-traject	1997
Vereniging Nederlandse gemeenten (VNG) en INK	Adviseren en (helpen) ontwikkelen INK case lokale overheid	2002; 2007
Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG)	Adviseren over inrichting platform kwaliteit VNG	2003
Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG)	Begeleiden intervisie planning en control 10-tal gemeenten (samen met KPMG)	2005-2006
Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG)	Om de 2 jaar een opleiding regelgeving voor medewerkers VNG	1998-2000- 2002-2004- 2006-2008- 2010
Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) en BZK	schrijven en redigeren brochure 'Raad laat je gelden!' voor alle (kandidaat) raadsleden 2006 (met KPMG)	2005
Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG)	opzet 'virtuele marktplaats voor platform kwaliteit'	2004-2005
Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) en BZK	Inbreng namens INK bij expertmeeting 'bestuurskracht en kwaliteitszorg'	2005
Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG), ministeries van BZK en EZ	bestuursadviseur programma 'Beter en concreter. Goede regels, gerichte service'. Programma met drie sporen: vermindering regeldruk, vermindering toezichtlasten, betere dienstverlening. Samenstelling team regionaal adviseurs en Interbestuurlijke taskforce, algemene advisering en presentatie programma. Onderzoek.	2012-2013
Volkshuisvesting (voorheen VROM)		
Aedes	Adviseren opzet kwaliteitskeurmerk vereniging kleine woningbouwcoöperaties	2000
Aedes	Introductie opzet visitatie en benchmarking	2005
Adviesbureau SWP	Voorzitter gesprek Grote Stedenbeleid	1999
Procesbureau Bibliotheekvernieuwing	Betrekken woningcoöperaties bij plattelandstraject bibliotheken Noord-Brabant	2005-2006
Kadaster	Introductie en auditoropleiding INK	1998, 1999
VROM - Dienst Huursubsidies	Advisering en risicoanalyse introductie woontoeslag, i.s.m. auditdiensten VROM, ministerie van Financiën en Belastingdienst	2004
Trifolium	Begeleiden zelfevaluatie Raad van Commissarissen woningcoöperatie Boskoop	2007
XS-2	Introductie en paper X-Session directeuren welzijn en woningcoöperaties over de combinatie wonen, welzijn, veiligheid	2006

Defensie

Luchtmacht - Instituut Defensie Leergangen (IDL)	Trainen aspecten integrale kwaliteitszorg	1998-2000
Luchtmacht - ROI	Trainen luchtmacht breed kwaliteitszorg op niveau majoors en commandanten	1998-2000
Luchtmachtbasis AOCs Nieuw Milligen	Begeleiden positiebepaling en advisering MT	2005
Luchtmachtbasis Eindhoven	Uitvoeren positiebepaling en advisering op basis hiervan (in het verlengde van Hercules-ramp)	1998
Luchtmachtbasis Eindhoven	Ontwikkelen INK-case op basis van luchtmachtbasis Eindhoven t.b.v. luchtmacht brede trainingen	1998
Luchtmachtbasis Gilze-Rijen	Begeleiden positiebepaling	1998
Luchtmachtbasis Leeuwarden	Begeleiden positiebepaling (2 x)	1998, 2002
Luchtmachtbasis Volkel	Begeleiden positiebepaling en introductie INK	1999

Economische Zaken (inclusief Landbouw)

EZ - Staatstoezicht op de Mijnen	Advisering inrichten operational auditfunctie, primair op toezichtrelatie Staatstoezicht op de Mijnen en op basis ISO-9000:2000	2002-2003
Kamer van Koophandel Den Haag	Coach MT, van 0-meting tot IML-evaluatie, begeleiden veranderproces	2008-2010
Kamer van Koophandel Den Haag en Rotterdam	Leiden 'company dialogue' tussen beide organisaties, later fusiegesprekken	2008
Kamer van Koophandel Amsterdam	Voorzitter auditteam INK	2010
Rijks Geologische Dienst	Kwaliteitstraject, uitmondend in ondersteuning fusietraject met TNO	1997
SER en leden brancheorganisaties	In-company opleiding wetgevingsleer	2002, 2004, 2006, 2008
Vereniging Kamers van Koophandel en Fabrieken (VVK)	Advies over herstructurering Kamers van Koophandel	1998
Vereniging Kamers van Koophandel en Fabrieken (VVK)	Introductie kwaliteitszorg directeuren / algemeen secretarissen Kamers van Koophandel	2000-2001
Vereniging Kamers van Koophandel en Fabrieken (VVK)	Begeleiden zelfevaluatie MT VVK	2001
Ministerie van Landbouw	In opdracht van ministerie van OCW en LNV ontwikkelen en invoeren van traject gericht op multifunctionele voorzieningen op het platteland, i.h.b. bibliotheken. Dit kleine kernenbeleid ontstond mede uit werkzaamheden voor Stuurgroep bibliotheekvernieuwing.	2005-2008
Ministerie van Landbouw, kenniscentrum landbouw	Bijdrage aan workshops over opdracht nieuwe kenniscentrum	2003
IVN	Strategisch traject natuurbeheerorganisatie	1997-1998
Laser	Begeleiden bijeenkomst MT op basis INK	2000
LNV - directie plattelandontwikkeling	Samenwerking i.h.k. traject plattelandontwikkeling en bibliotheekvernieuwing	2006-2007
Staatsbosbeheer	Inrichting en schrijven jaarverslag op basis INK	2002
Staatsbosbeheer en vele andere partijen	Komst wisent (Europese bizon) naar de Veluwe. Co-creatietraject via de Beleidscoöperatie	2013 - 2015

Staatsbosbeheer e.a.	Projectleider 'Mag het iets wilder?' Publiek-private constructie ontwikkelen voor komst van de wisent, Europese bizon, naar de Veluwe. Toepassing maatschappelijke kosten-baten analyse.	2014
Voedsel en Warenautoriteit (VWA), voorheen: Keuringsdienst van Waren	Leiden bijeenkomsten over toezichtstrategie en risicoanalyse	2002-2003
Voedsel en Warendienst (VWA), bureau Risicobeoordeling	Inbreng deskundigheid toezichtstrategie	2007
Ned. Voedsel en Warenautoriteit (NVWA)	bijdrage kennistrject AOG / Univ. Groningen strategisch beleid en HRO	2013
Bedrijfsleven		
Rabobank	Advies invoering nieuw planning en control systeem	
Hollandse Beton Groep	Management development traject	1990-1995
Verzekeraars	Management development traject	1991 - 1994
Stichting De Baak	Opleidingen financieel-economische besturing voor niet-financieel deskundigen	1990-1995
Stichting De Baak	Opleidingen pensioenen	1991-1994
Rabobank	Presentatie aanpak traject kwaliteitszorg	2002
SDU	Adviseur m.h.o. nieuwe partners in de (opleidingen)markt	1994-1997
SDU	Ontwerp management development traject na privatisering	1995
Elsevier Congressen	Advieswerkzaamheden (incl. publieke voorganger 1996)	1996-2005
Nucletron	Opleiding en advies HRO-traject	2012
VNO-NCW West	Schrijven en begeleiden meerjarenplan 2008-2011	2008
Financiën		
Financiën, Belastingdienst, VROM - auditdiensten	Risicoanalyse komst Belastingdienst / Dienst Toeslagen	2004
Financiën	In-company opleiding reductie Europese regellasten	2005
Veiligheid en Justitie		
Centrale Raad voor Strafrechttoepassing	Auditortraining leden Raad, deelname medewerkers aan auditortrainingen	1998, 2003-2004
Centraal orgaan Opvang Asielzoekers (COA)	Opzetten integrale auditfunctie COA	1994-1996
Centraal orgaan Opvang Asielzoekers (COA)	Interne opleiding medewerkers facilitair bedrijf Co-Assist INK	1997, 2002
Centraal orgaan Opvang Asielzoekers (COA) - dienst MOA Z en B	Begeleiden krimptraject medische opvang asielzoekers Zeeland en Brabant	2004
Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI)	Opleidingen tot INK-auditor voor directeuren gevangeniswezen, TBS, jeugdzorg	1997-2000
Diverse juridische beroepsorganisaties	Bijdrage over thema 'tucht en toezicht' aan eerste 'Juridische Poort', Nieuwspoor	2014
Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI)	Ontwikkelen middenkadertraining kwaliteit	1999-2001
Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI)	Begeleiden INK-traject opleidingsinstituut DJI	2000, 2005
Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI)	Diverse in-companies, o.a. Dordrecht, Haarlem, Lelystad, Middelburg, Scheveningen (2x), Tilburg, Venlo, Vught (2x)	1998-2004
Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI)	Advisering HRO-toepassing gevangeniswezen	2013

Dienst Justitiële Inrichtingen (JJI)	Ontwikkelen gecombineerde kwaliteitszorg - HRM aanpak (ZeT)	1998-1999
Dienst Justitiële Inrichtingen (JJI)	Onderzoek relatie kwaliteitszorg - kerncompetenties	1998
Gerechtelijk Laboratorium	Traject kwaliteitszorg managementteam	1997-1998
Justitie - kerndepartement	Ontwikkelen 'dashboard Justitie'- sturingsstelsel kerndepartement	2009
Justitie	Docent Management Leergang Justitie voor top departement, module kwaliteitszorg: introductie voor top departement, start beleid	1996-1998
Justitie - INK	Onderzoek naar ontwikkelingen bedrijfsvoering en kwaliteitszorg binnen Justitie	2007-2008
Justitie - INK	Onderzoek naar betere vormen van prestatiebesturing en inzet kwaliteitsinstrumenten kerndepartement	2009
Justitie - INK	Begeleiden project 'juridische kwaliteit' ministerie van Justitie	2007-2008
Justitie	Onafhankelijk voorzitter commissie 'Kwaliteit gefinancierde rechtsbijstand'	1999-2000
Justitie	Uitvoering 'metatoetsing' kwaliteit gefinancierde rechtsbijstand	2001
Justitie	advies inrichting toezichtfunctie ministerie, in opdracht SG	2001
Justitie - diverse onderdelen	organisatie en deelname opleidingen wetgevingsleer	2007-2012
Koninklijke Notariële Beroepsgroep (KNB)	Begeleiding auditstelsel WID/MOT - Wwft notariaat, lid van de Geschillencommissie Audits. Lid van de Selectiecommissie audits. Introductie HRO. Diverse begeleidende activiteiten, training auditoren	2007-heden
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie (KNB)	Ontwerp nieuw (intern) toezichttraject, ondersteuning 'issuegroep' die nieuw inhoudelijk profiel notaris 2.0 gaat opstellen	2014-heden
Nederlandse Orde van Advocaten (NOvA)	Begeleiding auditstelsel, uitvoeren trainingen auditoren, voorzitter werkgroep kwaliteitsstandaard, begeleiding onderzoek, advisering audit WID/MOT	2003-2008
Nederlandse Orde van Advocaten (NOvA)	Advisering nieuwe vorm peer review in opdracht AR, inclusief ontwikkelen alternatief PE-punten	2014
Nederlands Mediation Instituut - NMI	Ontwerpen nieuw beoordelingskader, herinrichting NMI	2011-2012, 2014
Diverse juridische beroepsverenigingen	Introductie over doorberekening toezichtkosten voor 1e Juridische Poort	2014
Openbaar Ministerie, parket Dordrecht	Introductie kwaliteitstraject	1998
Opleidingen Sociaal Recht (OSR)	Diverse contacten en activiteiten, waaronder introductie kwaliteitszorg en opzet samenwerkingsverbanden met uitgevers	1995-2007
Prisma, kwaliteitsbureau voor OM en ZM	Voorzitter auditcommissie rechtbank, onderzoek en advisering t.a.v. ZM en OM Prisma	1999 - 2011
Rechtbank Almelo	Begeleiden ontwikkelsessie dagelijks bestuur	2005
Raden voor Rechtsbijstand	Begeleiding kwaliteitstraject buro's voor rechtshulp	1998, 2002
Raden voor Rechtsbijstand	Dagvoorzitter conferentie kwaliteit gefinancierde rechtsbijstand	2008
Raad voor Rechtsbijstand Amsterdam	Begeleiding zelfevaluatie managementteam, verandertraject	2005
Raad voor Rechtspraak	Adviesgesprekken, o.a. MD-traject	1998-1999

Raden voor de Kinderbescherming	Introductie en auditortrainingen INK	1997
Raden voor de Kinderbescherming	Begeleiden managementteam	2007
Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen (OCW)		
Bibliotheken Zuid-Oost Fryslan	Zelfevaluatie Raad van Toezicht	2014
Commissie Accreditatie Hoger Onderwijs (cie. Franssen)	Advisering over toepassing kwaliteitsbenadering	2001
Commissariaat voor de Media	Verkenning kwaliteitstraject	1998
Cubiss	Secretaris visitatiecommissie Provinciale steunorganisatie bibliotheken en cultuurinstellingen	2008
Dienst Omroepbijdragen	Advies mogelijkheden introductie handvest, uitlopend in contra-expertise opheffingsbesluit	1998
ENQA-VET: European Network for Quality Assurance in Vocational Education and Training	Verbetering kwaliteit beroepsonderwijs op Europees niveau. Op voordracht van ministerie van OCW geselecteerd als consultant / lid kennisnetwerk. Begeleider Peer Learning Activity (PLA) on 'the impact of Common Quality Assurance Framework and the use of quality indicators, Malta; Expert for PLA on 'Social partners and quality assurance in VET in times of crisis', Berlin.	2008-2010
MBO-raad, ministerie van OCW	Brainstorm toekomst kwaliteitsstelsel MBO	2013
NNK / EOQ	Ontwikkelen aanpak persoonscertificering. Beoogd voorzitter Beroepscommissie	2013 - 2014
Erasmus Universiteit Rotterdam	Introductie kwaliteitszorg voor College van Bestuur en decanen EUR	2000
Erfgoedkoepel i.o.	Advisering sectorbreed kwaliteitsstelsel	2007
Forum	Hoofdspreker congres erfgoedontwikkelingen	2009
Informatie Beheer Groep	Invoeren kwaliteitshandvest	1997-1998
Informatie Beheer Groep	Adviseren directie, uitvoeren verkenningen, implementatietrajecten, benchmarking, trait d'union richting departement	2001, 2002, 2005-2006
Informatie Beheer Groep	Begeleiden zelfevaluaties en interne audit	2003-2006
Inspectie van het Onderwijs	Advisering	1997-1998
Inspectie van het Onderwijs	Bijdrage aan auditortraining	1999
KNAW / NWO / VSNU	Secretaris cie. Kwaliteit Wetenschappelijk Onderzoek (Cie. Van Bommel)	2000-2001
Nederlandse Taalunie	Lid Nederlands - Belgisch visitatieteam, expertise bedrijfsvoering	2006
Nuffic	Begeleiden positiebepaling op teamdag	2008
Nuffic	Ondersteuning formulering meerjarenbeleid	2008
OCW	Adviseren departement over kwaliteitstraject	2000
OCW en IBG	Voorzitter begeleidingscommissie benchmarking Informatie Beheer Groep	2000-2001
PAO Bedrijfs- en Bestuurswetenschappen	Opleidingen voor faculteitsdecanen, samen met Prof.dr. R.J. in 't Veld	1986-1989
Raad voor Bibliotheek en Samenleving	Initiatief en begeleiding bijeenkomsten	2004-2007
SIOB / VOB (Bibliotheeksector), VNG, SCOB, KB	Begeleiding en expertrol werkgroep Herziening 3e certificeringsnorm stelsel Openbare Bibliotheken. Auditorselectie en auditortraining	2012-2014

Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing TU Delft	Strategisch adviseur: ontwikkelen, onderhandelen en invoeren	2003-2008
Vereniging van Museumconsulenten en Erfgoedinspectie	Opleiding regelgeving	2006
Zwitsers ministerie voor onderwijs	Presentatie verschillende kwaliteitsbenaderingen t.b.v. museumdirecteuren	2008
	Lid Swiss Peer Review (audit Zwitserse hogescholen per kanton, 2x)	2000, 2001
Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW)		
CTSV, later: Inspectie Werk en Inkomen (IWI)	Training en begeleiding in het kader van de integratie	2002-2004
Pensioenen en Uitkeringsraad (PUR)	Begeleiden positiebepaling	1998
SZW - Directie Toezicht	Onderzoek over relevantie kwaliteitszorg als sturingsinstrument	1998
SZW - Directie Toezicht, later Inspectie Werk en Inkomen (IWI)	Trainen medewerkers toezichtprincipes	1998, 2001-2002
SZW - Directie Wetgeving, Bestuurlijk en Juridische Aangelegenheden	Trainingen 'SZW-wetgevingstoets'	1998-2007
UWV	Leiden workshop over relatie beleid, uitvoering en toezicht SZW	2006
UWV	Opleidingen wetgevingsleer	2004, 2006
Sociale Verzekeringsbank (SVB)	Workshops kwaliteitshandvesten advisering publieke dienstverlening	2000-2007
Verschillende relaties	Ontwikkelen voorstel nieuw ontslagstelsel	2005-2006
Infrastructuur en Milieu (I en M, voorheen VenW)		
Rijkswaterstaat, Directie Zuid-Holland	Begeleiden MT en meerjarenbeleidsplan	2000-2001
Rijkswaterstaat Directie Noord-Nederland	Begeleiden MT en positiebepalingen	2000-2001
Nederlands Luchtvaart Autoriteit (NLA)	Trainingen toezichtstrategieën	2001
Nederlandse Luchtvaart Autoriteit (NLA)	Begeleiden traject en onderzoek uitvoerings-evaluatie relatie NLA en Luchtverkeersleiding Nederland.	2001-2002
Inspectie VenW - Toezichthouder Telecom (IVW-T)	Onderzoek, tevens second opinion toezichtstrategie	2002
MI en M	expert zelfregulering traject 'private borging Omgevingswet'	2012-2013
VenW - SG - DOI	Advisering over departementsbreed kwaliteitstraject	2002
VenW - DG Water	Begeleiden MT en zelfevaluatie nieuwe DG	2003
VenW	Opleidingen wetgevingsleer, in-company en open juristen alle departementsonderdelen	1998-2008
VenW	Begeleiden inspectievorming Verkeer en Waterstaat	1999-2000
VenW - Departementale Ondernemingsraad (DOR)	Onderzoeken ten behoeve Departementale Ondernemingsraad m.b.t. vorming Inspectie Verkeer en Waterstaat	2000
Buitenlandse Zaken(BZ)		
BZ - Directie Financiën	Adviseur en trainer invoering integraal management	1998

BZ - Inspectie Ontwikkelingssamenwerking	Begeleiden intern traject strategische koers	2001
BZ - Ontwikkelingssamenwerking	Begeleiden bijeenkomst Cie. Ruiter over functioneren NGO's	2003
Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)		
Raad op Maat, LOC en LSR	Invoering project 'Namenbank' voor vertegenwoordigers cliëntengeleding in Raden van Toezicht. Voorzitten introductiebijeenkomsten.	2006
Raad op Maat, LFB, NZI	Ondersteuning lobby voor betere uitoefening kiesrecht door mensen met een verstandelijke beperking	2011-2012
Raad op Maat, LFB	Vereenvoudigingen verkiezingsprogramma's voor mensen met een verstandelijke beperking (en de rest van Nederland)	2006, 2010, 2012
Thuiszorg Noord-Oost Brabant	Begeleiden zelfevaluatie	2000
Vereniging Sportfondsenbaden	Begeleiden bijeenkomsten kwaliteitsstandaard gemeentelijke zwembaden	1999-2000
ZonMw	Advisering verbetering kwaliteit onderzoeksprojecten gezondheidscommunicatie	2003
ALGEMEEN		
Opleidingen en congressen		
Northedge Opleidingen	Opleidingen Wetgevingsleer. Ca. 30 leergangen en in-company opleidingen. Beheerder IIWO: Interuniversitair Instituut Wetgevingsopleidingen	1984-heden
Northedge Opleidingen	Auditoropleidingen publieke sector, tevens in-company en case-ontwikkeling	1995-2007
Northedge Opleidingen	Werken aan het jaarverslag (4T-traject)	2002
Northedge Opleidingen	Leerweg Toezicht buiten kaders, met IMC en Workshop Toezicht en Beleid (samen met Twijnstra en Gudde)	1998, 2011
AOG School of Management / Universiteit Groningen	Kerndocent strategische beleidsvorming voor diverse leergangen, open en in-company. Voorzitter examencommissie. Auteur whitepaper	2009-2012
Bilderbergconferenties VNO-NCW	Deelname en bijdrage workshop	2001 - 2010
Conquestor	Masterclass zin en onzin van prestatie-indicatoren	2005
CSEND - SASE	Bijdrage aan conferentie Socio-Economic Management, Geneve, paper	1995
Europees Instituut voor Bestuurskunde EIPA	Europese CAF-conferentie. Bijdrage over benchmarking	2001
Elsevier Congressen (en voorganger: NSC)	Congressen en bijeenkomsten publieke sector (65 t/m 2007). Doorgaans als dagvoorzitter. Thema's: verzelfstandiging, kwaliteitszorg, INK en BSC, dualisering en de begroting, toezicht en inspectie, werken met prestatie-indicatoren, kwaliteit publieke dienstverlening, kwaliteitshandvesten, servicenormen, invoering griffie, certificering, ontwikkelingen bijstand, planning en control, verantwoording en comptabiliteit, strafrechtketen	1995-heden
Euroforum	Opleiding juridische kwaliteitszorg	2006
Facta	Congresbijdrage erfgoedsector	2009

Focus	Congresvoorzitter (2x). Thema: prestatie-indicatoren	2006, 2007
Franeker management Academie	Inbreng bijeenkomst toekomst kwaliteitszorg	2005
IIR	Congressen en bijeenkomsten publieke sector (14 t/m 2000). Doorgaans als dagvoorzitter. Thema's: werken met prestatie-indicatoren, kwaliteit publieke dienstverlening, kwaliteitshandvesten, operational audit	1997-2000
International Institute of Administrative Sciences (IIAS)	Spreker in conferentieworkshop over toekomst publieke organisaties en rol kwaliteitszorg	2001
INK	Bijdrage aan totstandkoming jaarcongressen, bijdrage aan workshops en bijeenkomsten in vele vormen en rollen	1996-2014
KdI Schouten en Nelissen	Masterclass, spreker jubileumbijeenkomst toekomst kwaliteitszorg	2003, 2005
Kluwer Congressen	Nationaal kwaliteitscongres en andere congressen kwaliteitszorg. Spreker. Thema's: organisatieontwikkeling, HRO, organisatie-poëzie. Congressen M&O vakblad, met SIOO 2x HRO	2004, 2006, 2011, 2013
Kwaliteitskringen en -verenigingen: NNK, VKN, KKZH, KKNN, Brabantse Kwaliteitskring	Inbreng bijeenkomst kwaliteitszorg, leiden gesprekken, expertrol	1998-2007
Management Studie Centrum	Colleges en bijeenkomsten publieke sector (5 t/m 2006). Doorgaans als dagvoorzitter. Thema's: werken met prestatie-indicatoren, ontwikkelingen publieke sector	1997, 1998, 2000, 2002, 2006
PAO-BB en SIOO	oprichten Basisopleiding organisatieadviseurs	1988
Pro-HRO	bijdragen aan conferenties rondom gedachtengoed HRO, samenwerking met Apollo 13	2011, 2013
Stichting de Baak	Vele verschillende open opleidingen: Managementleergangen Rijksoverheid (MLO en MRO), opleidingen financieel-economische besturing, marketing, pensioenen, diner pensants, etc.. Vele besloten opleidingen: verzekeraars, aannemers, ziekenhuisdirecteuren, etc., etc.	1990-1995
Stichting De Baak	Bijeenkomsten Directeuren-Generaal	1992-1995
Rijksopleidingsinstituut ROI	Diverse opleidingen: Beleidkunde II en opleidingen defensie: ORKA, ZEKA	1998-2001
Vereniging voor Bestuurskunde	Bijdrage bijeenkomst interventiepiramide	2007
VNG Congressen	Bijdrage aan diverse (jaar)congressen en beurzen	1998, 2000, 2005, 2006
Partners		
Diplomatic Dialogue / CSEND	Geassocieerd partner. Samenwerking in het kader van benchmarking Zwitsers hoger onderwijs, 'diplomacy dialogue', ISO Review (boek), artikel over toekomst new public management, organiseren tentoonstelling over conflict resolution and prevention in Den Haag, Geneve en Oslo. Samenwerking op thema's vocational training (Europa, China) en opleiding Europese diplomaten	1995-heden

INK	Kennispartner / alliantiepartner / senior auditor. Bijdragen aan een 12-tal werkgroepen en publicaties, waaronder de handleiding positiebepaling en het handboek zelfevaluatie en audit. Eerst aangewezen kennispartner voor Justitiesector, brandweer en ZBO's. Senior auditor diverse organisaties	1996-heden
Muntinga & Partners; daarvoor: Munthoff / Van de Bunt	Met Muntinga & Partners gezamenlijke onderneming gestart: Grenswerkers BV t.b.v. de Beleidscoöperatie. Geassocieerd partner Munthoff en Van de Bunt. Samenwerking in het kader van een vijftal trajecten, waaronder De Beleidscoöperatie. Daarvoor samenwerking met Van de Bunt, Amsterdam en Northedge.	1997-heden
Stichting Raad op Maat (RoM)	Stichting Raad op Maat werkt mee aan het vormgeven van zeggenschap en medezeggenschap van mensen met een handicap. Gedeelde huisvesting en secretariaat, incidenteel advisering op o.a. thema kiesrecht, medezeggenschap, kwaliteit, klachtrecht.	1994-heden
Overige partners	Samenwerking op associatie basis met Van de Bunt, Cedeo / CIO, BMC, ROI, Twijnstra en Gudde / Twijnstra, Het Ontwikkelaarsgilde, Rijnconsult	1995 - heden
Lidmaatschappen (niet politiek), o.a.:		
American Society for Association Executives (ASAE)	Lidmaatschap als uitvloeisel van bezoek van activiteiten voor branche- en beroepsorganisaties ('Branchebrede kwaliteit')	2014
De Nieuwe Associatie (DNA)	Lid en ondersteuner van initiatief voor Nederlandse bundeling van verenigingsprofessionals. Vertegenwoordiger namens NNK.	2015
European Foundation for Quality Management (EFQM)	Lid steering group public sector, diverse bijeenkomsten en presentaties	1998-2004
CBO	Lid kennisnetwerk kwaliteit gezondheidszorg	2001-2007
Dichtgenootschap Gheraert Leeu, Vrije dichtersgenootschap	Lid, presentaties	2008-heden
Jong Management VNO-NCW	Lid kring Rijnmond, organisator congressen, voorzitter Transfer Ondernemers Politiek (TOP)	1987-1997
Gilde Kwaliteit Publieke Sector (KPS Gilde)	Voorzitter (zie ww.kpsgilde.nl)	1998-heden
HRO-initiatief	Mede-initiatiefnemer / voorzitter. Voortrekkersactiviteiten rondom benadering (High Reliability Organizing (HRO)). Diverse bijeenkomsten, website, artikelen, bijdragen voor sectoren als politie, zorg, openbaar ministerie, brandweer, onderwijs, uitvaartsector	2011-heden
Kwaliteitskring Zuid-Holland	Lid	1995-heden
Nationaal Farmaceutisch Museum 'De Moriaan' i.o.	Lid oprichtingsbestuur, Voorzitter Stichting Vrienden van	2007-heden
Nederlandse Kring voor Wetenschap der Politicologie (NKWP), kring Praktijkpoliticologen	Lid, medeoprichter kring Praktijkpoliticologen	1990-heden
Nederlands Netwerk Kwaliteit (NNK)	Lid, voorzitter sectie overheid, lid werkgroep persoonscertificering, lid examencommissie	1992-heden
Ondernemerspanel Kamer van Koophandel	Lid	2009-heden

Rotary Gouda Binnenstad	Lid; voorzitter 2012-2013 (duovoorzitterschap)	2006-heden
Sportverenigingen	Lid, bestuurder en oprichter meerdere sportverenigingen: surf-, (zaal)voetbal-, basketbalvereniging	1963-heden
Statendaal	lid, netwerk van professionals werkzaam in de publieke sector	2009-heden
Stichting 6 Sterren Talentenjacht Gouda	Lid dagelijks bestuur	2005-2007
Stichting Stadsdichter Gouda	Voorzitter. Taakovername van gemeente voor ondersteuning en verkiezing stadsdichter Gouda	2013-2014
Studiegenootschap Economische Politiek (SEP)	Lid en lid kerngroep, spreker	2006-heden
Vereniging voor Wetgeving en Wetgevingsbeleid	Lid en medeoprichter	1987-heden
Vereniging Strategische Beleidsvorming	Lid en voorzitter sectie overheid, diverse werkgroepen	1989-1999
Vereniging voor Bestuurskunde	Lid en columnist Virtueel bestuur	1984-heden
VIDE: ver. voor toezicht, inspectie, evaluatie en handhaving	Initiatiefnemer en lid dagelijkse bestuur	2001-2005
VNO-NCW West	Lid kring RijnGouwe, actief advisering regio Groene Hart	1996-heden
Wijnand Noordhoek Foundation / Uganda Youth Foundation	Ondersteuning regio Teso in Oeganda als familie; elkaar opvolgende projecten op basis van microkredieten in verenigingsvorm. Daarnaast scholings- en medische initiatieven. Incidenteel rampenverlichting.	1984-heden
Politiek		
Baakberaad	Organisatie gesprekken ondernemers – politiek na verkiezingsnederlaag 1994	1994
B&A Groep	Leiden debat directeur wetenschappelijke instituten politieke partijen	1995
CDA	Lid, bovenal een informele rol	1982-heden
CDA Bestuurdersvereniging	Inbreng bijeenkomsten. Publicaties over o.a. kwaliteitshandvesten en toekomst lokaal bestuur in Bestuursforum	1989, 1998, 2001
CDA Gouda	Lid afdeling Gouda, adviseur bestuur. Daarvoor: bestuur afdeling Berkel en Rodenrijs, diverse activiteiten, w.o. campagne	1997-heden; 1990-1995
CDA Landelijk	Doorlichting partijbureau (proces ledenadministratie, organisatie congressen)	1998
CDA Landelijk	Campagneleider interne verkiezingen voorzitter CDA, idem vice-voorzitter en landelijk lijsttrekker. Op vrijwilligersbasis	2007; 2009; 2012
CDA Rijn en Gouwe, Groene Hart i.o.	Voorzitter regionaal bestuur, oprichter gefuseerde regio Groene Hart	1997-2011; 2011 - heden
CDA Zuid-Holland	Nu: lid algemeen bestuur en delegatieleider partijcongresdelegatie CDA Zuid-Holland. Daarvoor o.a. lid Algemeen Bestuur Kamerkring Leiden. Verder o.a. voorzitter cie. Binnenland, vertegenwoordiger ZH in Stichtingsraad Wetenschappelijk Instituut, bijdragen aan cie. buitenland ZH, lid diverse programmacommissies. Alles op vrijwilligersbasis.	1992-heden
CDA Zuid-Holland	Campagneleider Zuid-Holland: landelijke verkiezingen 2006 en 2010, provinciale verkiezingen 2007, gemeenteraadsverkiezingen 2010, waterschap verkiezingen	2006-heden

	2008, Europese verkiezingen 2009. Landelijk: lid landelijk campagneteam Waterschapsverkiezingen. Eerder o.a. adviseur Europese verkiezingen 2004 en provinciale verkiezingen 2003 en 2011 en menig raadsverkiezing. Ook gewoon folderaar.	
CDA Steenkampinstituut:	o.a. docent Kaderschool, wethouderscursus, introductie cursus nieuwe leden, teamvorming, trainingen ideologie, trainingen netwerken en social media	1999 - heden
CDA Steenkampinstituut, lokale afdelingen en gelieerde verenigingen	Vele trajecten: Alphen, Amsterdam, Arnhem, Berkel en Rodenrijs / Lansingerland, Bodegraven-Reeuwijk, CDAV, CDA-Kleurrijk, Delft, Bevelanden, Deventer, provincie Gelderland, Kaag en Braassem, Limburg, Noord-Brabant, NO Polder, Teylingen, Utrecht, Zeeland, Zuid-Holland.	1998 - heden
CDA Tweede Kamerfractie	Opleiding en begeleiding kandidaten	1997, 1999
CDA Tweede Kamerfractie	Begeleiden werkbijeenkomsten	2002
CDA Tweede Kamer fractie	Fractiebegeleiding Binnenlandse Zaken;	2001-2007; 1998-2000
CDA Tweede Kamerfractie, werkgroep Leers	Auteur rapport over maatschappelijke ondernemingen: 'Het wiel en de spaken'	1999-2000
CDA Wetenschappelijk Instituut	Lid Stichtingsraad, o.a. rapport 'De ontregelde staat' (2011). Per 2014 geen lid, wel adviseursstatus vanwege benoeming Martens Centre	1998-heden
CDA Wilfried Martens Centre for European Studies	Political auditor, member of the General Assembly	2014
CDJA	Lid; oprichter kernen 's-Gravendeel en Leiden; introductieprogramma nieuwe leden, onderdeel 'ideologie', leiden pensioendebat	1982-1986; 2006-2007; 2014
Christen Democratische Verkenningen (CDV)	Artikelen	1987, 2005, 2014
Conservative Party UK	Diverse contacten. Blogs voor www.conservativehome.com., bijdragen aan lokale campagnes, bezoek partijcongressen, contactpersoon voor het CDA richting Conservative Party	2002-2013
Eduardo Frei Stichting (EFF) en Netherlands Institute for Multiparty Democracy (NIMD), i.s.m. Robert Schuman Institute (RSI), Konrad Adenauer Stiftung (KAS), International Republican Institute (IRI)	Docent: o.a. trainingen voor Robert Schuman Institute (RSI), Konrad Adenauer Stiftung (KAS), International Republica Institute (IRI). o.a. voor talenten politieke partijen Albanië, Armenië, Bosnië-Herzegovina (3x), Bulgarije, Hongarije (7x), Litouwen (5x), Marokko, Oekraïne, Servië (3x), Slovenië, Tsjechië, Turkije (2x) en oppositiepartijen Wit-Rusland (2x). General secretaries Balkan en Baltische Staten. Courses Women in Politics (4x), projectmanagement (3x), populisme en extremisme (3x), crisismanagement (3x), campaigns (6x), ideology (7x), Big Data, etc. Inhoudelijke bijdragen aan congressen RSI, IRI en RSI/KAS.	2007-heden
Jong Management VNO-NCW	Voorzitter Transfer Ondernemers Politiek (TOP)	1997
Netwerken 'Baakberaad', 'Confrontatie van de toekomst', 'Dertigersgroep' en andere groepen	Oprichting netwerken na verkiezingsnederlaag	1994-2000; 2011-2013

Publicaties / cultuur

Boekauteur	(Mede)auteur 6 boeken. 2011: 'Branchebrede kwaliteit. Beweging in het kwaliteitsbeeld van branches, sectoren en beroepsverenigingen'. VM Uitgevers. Dit boek wordt omgezet richting een promotie. 2012: Bijdrage boek 'Perspectieven op kwaliteit 2.0.' Hardjono e.a.. Uitgave NNK. Boek samen met M. Muntinga: "Kwaliteitshandvesten. De kracht van kwetsbaarheid". Boek: 'De grote operaties.' Samen met Van Nispen, Kluwer 1985. Zie verder www.northedge.nl voor een selectie.	
Tekstauteur	Meer dan 150 artikelen, papers en recensies (openbaar) + tientallen rapporten voor opdrachtgevers (niet-openbaar). Zie de www.northedge.nl voor een selectie	
Redacteur	In-Government (Sijthoff); Gemeente en Kwaliteit (Kluwer); PM - Publiek Management (SDU), Service Centra van de Overheid (SDU)	1994-heden
Columnist	Virtueel bestuur (Vereniging voor Bestuurskunde); Nieuwsbrief Kwaliteit, Weka uitgeverij; Vanzelfsprekend, St. Raad op Maat; www.christendemocraat.nl ; Gemeente en Kwaliteit, Kluwer	2007-heden
Adviseur publicaties	Member Advisory Board Journal for Public Service Management. Adviseur Reed-Elsevier congressen en Kluwer op snijvlak kwaliteitszorg en openbaar bestuur.	1994-heden
Blogger	Wekelijkse blog op www.northedge.nl ; Vaste blogger www.beleidscooperatie.nl , www.burgerforum.nl , een initiatief van BZK-ICTU; Virtueel Bestuur, Vereniging voor Bestuurskunde; InGovernment; Toezichttafel	2009 - heden
Webauteur	Verantwoordelijk voor de totstandkoming en inrichting van meerdere websites: o.a. www.northedge.nl ; www.kansenkaart.nl ; www.publiekeprestatie.nl ; www.raadopmaat.org ; www.beleidscooperatie.nl ; www.hro-initiatief.nl	1997 - heden
Kluwer	Adviseur op snijvlak kwaliteitszorg en openbaar bestuur	1994-2002
Social media	Per 1-1-2014: Twitter: 900+ volgers, LinkedIn: 1600+, Facebook: 500+. Klouterscore gem. 53	2011 - heden
Scriptie	Deregulering als nieuw begrip. Een vergelijkende studie Nederland - Verenigde Staten.' Kluwer Postscriptum: eervolle vermelding beste juridische scriptie 1985. Uitgave als boek	1985
Niet-wetenschappelijk schrijfwerk	1 niet-gepubliceerde roman, 1 uitgave organisatiepoëzie, een bundel kerst- en politieke poëzie ter gelegenheid 10 jaar Northedge en een bundel 'Kleur de klei' ter gelegenheid van 15 jaar Northedge	1995, 1998, 2005, heden
Cultuuruitingen	Voorzitter Stichting Stadsdichter Gouda, samenstelling tentoonstelling regionale kunstenaars, bijdrage boekje 'Havenverhalen', poëziebijdrage aan tentoonstelling 'Nacht van de verwondering', genomineerd voor beste stadsgedicht 2012, publicatie in bundel Stadsgedachten.	2001 - heden

Privé

Getrouwd met Loes den Dulk. Een zoon: Twan

Hobby's: lezen, dichten en schrijven

Sport: hardlopen, (berg)wandelen, squash, skiën